

# Qu'est-ce que l'Autorité du pont Windsor-Detroit?

Autorité du pont Windsor-Detroit :

- C'est une corporation à but non lucratif de la couronne canadienne créée en 2012
- Rapports au Parlement via le ministère des Infrastructures et des communautés
- Gère le processus d'approvisionnement pour la conception, la construction, le financement, l'exploitation et la maintenance du nouveau pont au moyen d'un partenariat public-privé (PPP)
- Supervisera le travail du partenaire PPP et gèrera l'accord du projet et les paiements
- Installera et collectera les péages



# Collaboration du projet



Agence canadienne d'inspection des aliments

Agence des services frontaliers du Canada

Douanes et protection des frontières É.-U.

Ville de Windsor

CSG

Ville de Détroit



# Historique du projet et accomplissements

Ligne de temps	Activité
2001-04	<ul style="list-style-type: none"> <li>Étude de planification/des besoins et de la faisabilité</li> </ul>
2005-09	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluation environnementale coordonnée réalisée par le Canada et les É.-U.</li> <li>Le Canada détermine que le projet n'aura pas d'impact environnemental significatif, avec des mesures d'atténuation</li> <li>Rapport de décision des É.-U. (ROD) obtenu</li> </ul>
2008-12	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'acquisition de terre au Canada</li> <li>La conception préliminaire du port d'entrée canadien et américain ainsi que d'autres travaux de préparation commencent</li> </ul>
2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'Accord de croisement Canada-Michigan est signé</li> <li>L'APWD est incorporée</li> </ul>
2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>Permis présidentiel</li> </ul>
2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un Conseil d'administration, un président et un PDG ont été nommés pour l'APWD</li> <li>Les membres sont nommés lors du Conseil de l'Autorité internationale</li> <li>Permis pour le pont des garde-côtes américains obtenus</li> </ul>
2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'Autorité internationale approuve l'acquisition de terre aux États-Unis</li> <li>Sélection de firmes conseils clés pour aider à l'ingénierie, au travail technique et légal</li> <li>Sélection d'un contrôleur impartial pour superviser le processus d'approvisionnement PPP</li> <li>Le croisement est officiellement nommé Pont international Gordie Howe</li> <li>Début des premiers travaux au port d'entrée canadien</li> <li>Processus d'approvisionnement PPP lance les Demandes pour qualifications</li> <li>Plus de 40 postes pourvus au bureau de l'APWD à Windsor</li> </ul>

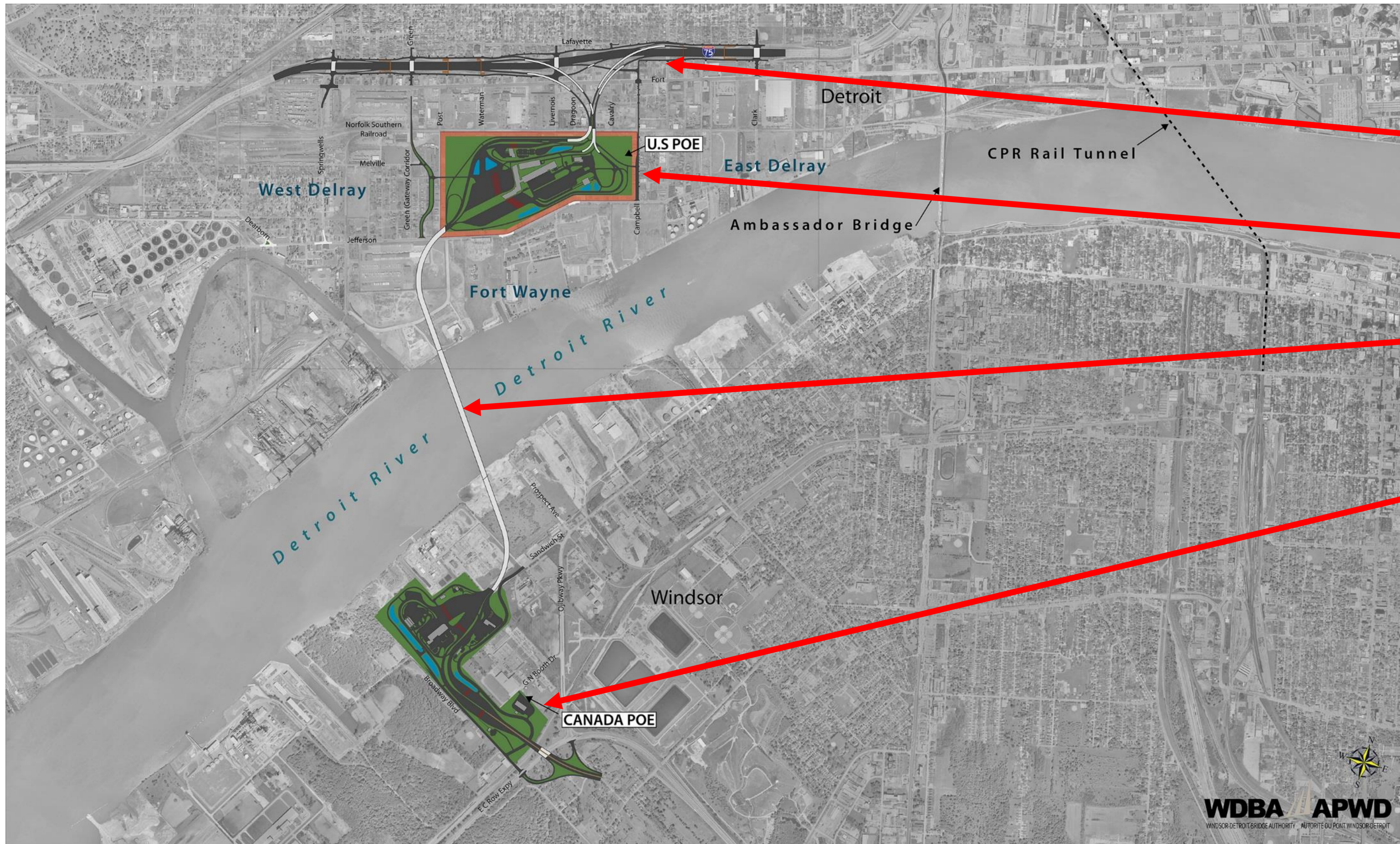
## Étude sur le croisement international de la rivière Détroit : 2005-2009

- Un processus d'étude environnementale coordonnée et réalisée par le Canada, les É.-U., l'Ontario et le Michigan
- Des centaines de réunions publiques ont eu lieu
- Cinq composants ont été pris en considération pendant cette étude :
  1. L'échangeur Michigan vers l'autoroute-75 (I-75)
  2. Un port d'entrée É.-U. (POE)
  3. Un croisement de la rivière, maintenant connu sous le nom de Pont international Gordie Howe
  4. Un port d'entrée canadien
  5. Une route d'accès ontarienne, maintenant connue sous le nom de Route Hon. Herb Gray Parkway (*délivré par l'Ontario*)

Visitez [www.partnershipborderstudy.com](http://www.partnershipborderstudy.com) pour plus d'informations



# Le projet



## Légende

1. Échangeur Michigan
2. Port d'entrée É.-U. (POE)
3. Pont international Gordie Howe
4. Port d'entrée canadien (POE)



# Caractéristiques clés du projet : le pont

- Six-voies: trois côté canadien, trois côté américain
- Longueur totale : approximativement 2,5 kilomètres / 1,5 mile
- Écartement de 850 mètres / 0,53 mile sans pile dans l'eau
- Une entrée du pont de chaque côté du croisement pour lier le port d'entrée canadien et l'américain
- Un des types de conception suivants pourrait être utilisé pour ce pont signature :



À haubans

Reconnaisable à sa forme en  
«A»



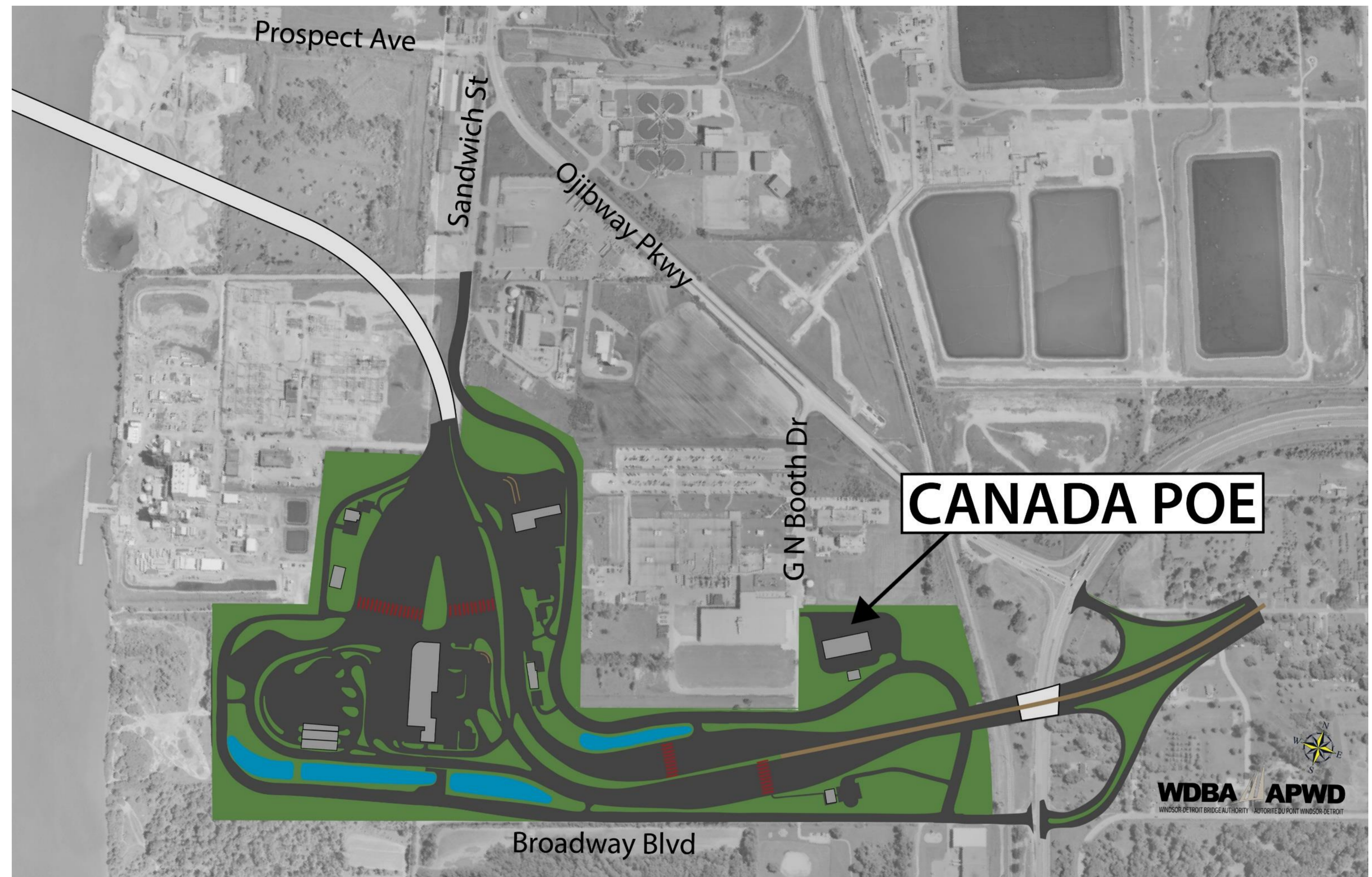
Suspension

Reconnaisable par sa forme en  
«M» allongé



# Caractéristiques clés du projet : port d'entrée canadien

- Taille : approximativement 53 hectares / 130 acres
- Installations d'inspection à l'intérieur de la frontière pour passagers et véhicules
- Installations d'inspection à l'aller
- Installations de collecte de péage
- Installation de maintenance
- Stationnement

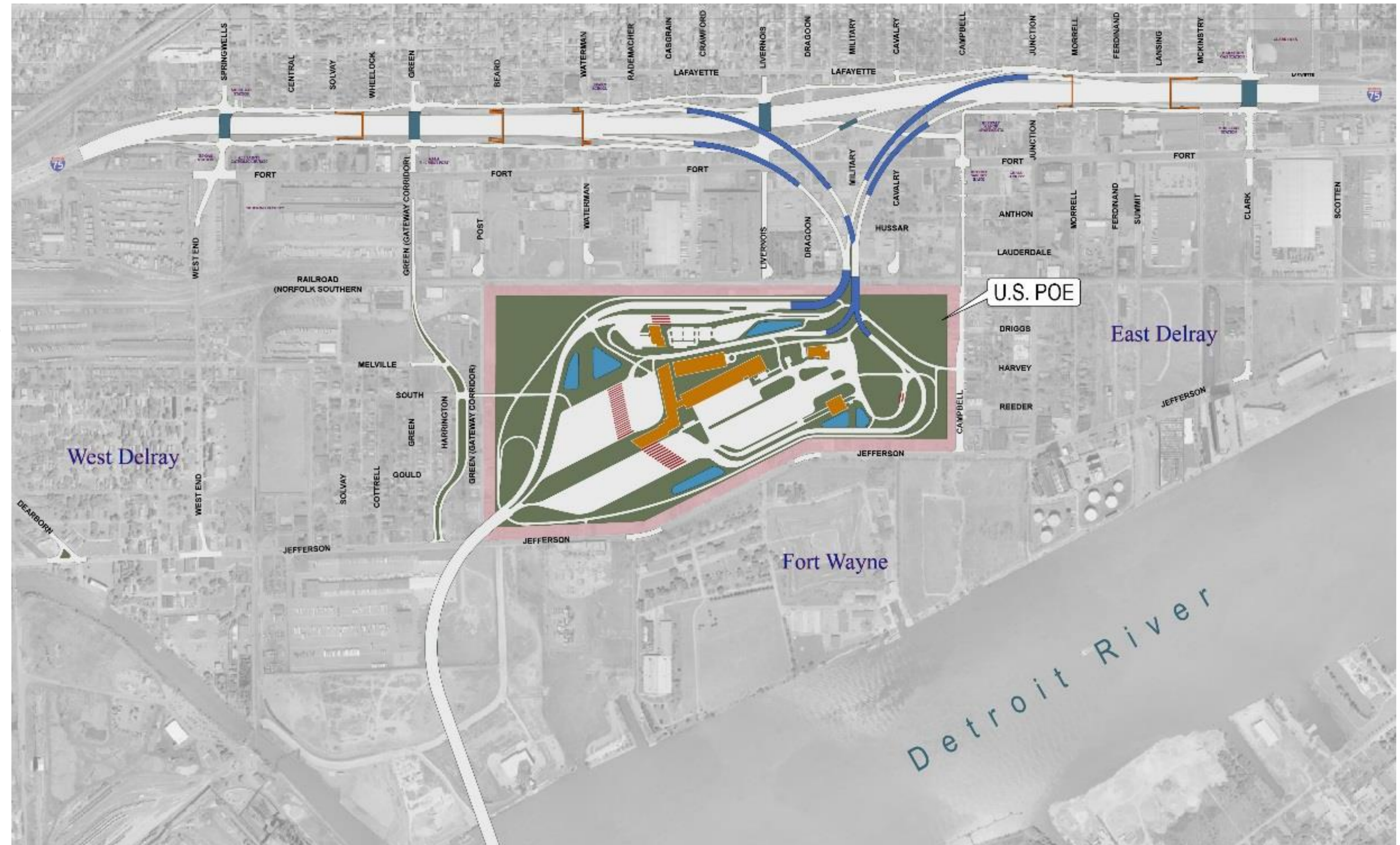


Une fois construit, ce port sera le plus grand port canadien le long de la frontière canadienne américaine et l'un des plus grands de toute l'Amérique du Nord. L'empreinte permet aussi l'installation de technologies futures et l'addition d'installations de traitements des frontières élargies.

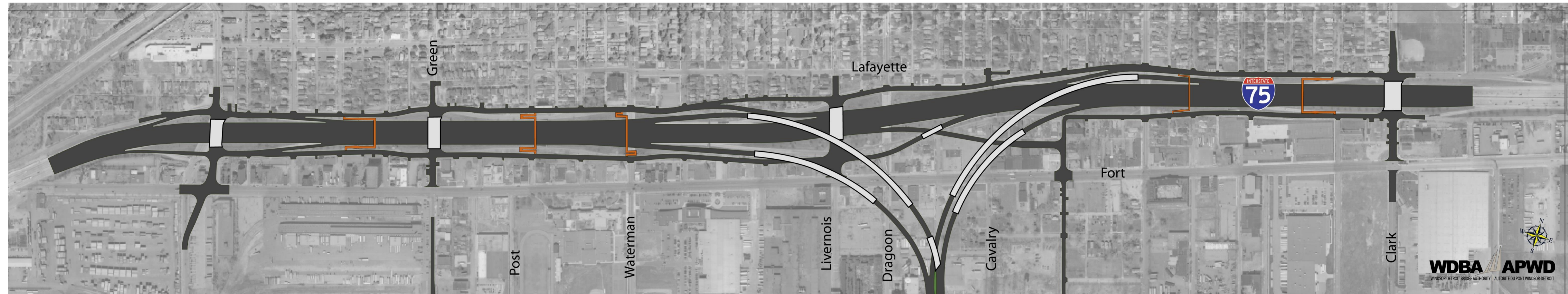


# Caractéristiques clés du projet : port d'entrée américain

- Site d'environ 148 acres / 60 hectares
- Installations d'inspection à l'intérieur de la frontière américaine pour passagers et véhicules commerciaux
- Installations américaines d'inspection à l'aller
- Cabines de contrôle commercial à la sortie
- Stationnement



# Caractéristiques clés du projet : échangeur Michigan



- Amélioration des routes locales requises par le projet, y compris:
  - 4 nouveaux ponts routiers de croisement
  - 5 nouveaux ponts piétonniers
  - Routes élargies aux intersections pour permettre aux camions de transport de faire des virages complets ininterrompus
- Rampes principales reliées au POE américain et y menant
  - 4 longs ponts traversant la voie ferrée et reliant la I-75 au POE américain
  - Reconfiguration des rampes de l'échangeur I-75 et des entrées de service





# Le processus d'approvisionnement : activités jusqu'à maintenant

L'APWD a organisé de nombreuses activités afin de soutenir le processus d'approvisionnement PPP.

Après la publication de la DDQ en juillet 2015, des Rencontres de présentation du projet et des Journées industrielles ont eu lieu à Windsor et à Détroit en août.

Réponse positive de l'industrie :

**Windsor** : 176 personnes de 91 entreprises inscrites pour la Rencontre de présentation du projet; 355 personnes représentant 192 entreprises inscrites pour la Journée industrielle, qui suivait la rencontre.

**Détroit** : 237 personnes de 123 entreprises inscrites pour la Rencontre de présentation du projet; 493 personnes représentant 273 entreprises inscrites pour la Journée industrielle, qui suivait la rencontre.

Au 9 octobre 2015, date limite, six équipes nord-américaines et internationales participantes avaient soumis une réponse.

Sous la supervision d'un contrôleur indépendant et impartial, les réponses sont maintenant évaluées par les responsables de l'APWD et par des organisations partenaires.

Jusqu'à trois équipes participantes, ayant obtenu les plus hauts scores, seront invitées à participer à la Demande pour soumissions.

## Prochaines étapes :

- Finalisation de la documentation et du processus de la Demande pour soumissions. Les participants de la DDQ doivent soumettre des soumissions qui précisent la façon dont le projet sera livré.
- Le processus DDS inclut des Rencontres collaboratives ainsi que la soumission DDS.
- L'objectif de la DDS est de sélectionner le meilleur promoteur parmi les équipes participantes finalistes.

# Premiers travaux : préparer le site canadien du port d'entrée

La réalisation de trois composants des premiers travaux aidera à faciliter la réalisation des 53 hectares/130 ares du port d'entrée canadien en temps opportun.

## **Route d'accès au périmètre (PAR)**

4 km de route fournissent un accès au POE canadien, aux propriétés adjacentes et permet la fermeture de la rue Sandwich existante.

## **Délocalisation des services**

Les services compris dans les droits de passage du PAR ou à l'intérieur du site du POE doivent être délocalisés. Hydro One et Union Gas travaillent avec l'APWD ainsi qu'avec Amico Infrastructures (le promoteur de l'APWD) pour réaliser le travail de façon sécuritaire.

## **Placement du remplissage**

Le terrain existant possède des sols très compressibles qui nécessitent des mèches de forage et un préchargement afin de réduire les effets de l'installation des futures structures.

# Premiers travaux : protéger les espèces à risque

La zone qui accueillera le port d'entrée canadien est l'habitat de plusieurs espèces à risque (SAR). La protection environnementale et l'atténuation des impacts sur l'environnement sont une part importante du projet.

Les plans de gestion environnementale sont suivis par tous les employés et promoteurs sur le site.



Chicot févier



Aster très élevé



Liatris à épis



Couleuvre à petite tête



Les mesures préventives supplémentaires comprennent :

- Étude des serpents SAR et évaluation de l'habitat
- Installation de barrières temporaires d'exclusion
- Capture et délocalisation de serpents SAR
- Étude des plantes SAR et cartographie de la végétation
- Enlèvement des plantes SAR et transplantation
- Études des oiseaux reproducteurs



# Diminution des impacts de construction pour les communautés hôtes

L'étude du croisement international de la rivière Détroit (DRIC) est une étude environnementale binationale qui identifie les exigences pour atténuer les impacts négatifs potentiels d'un nouveau croisement. L'APWD s'engage à minimiser les perturbations des communautés et de l'environnement et s'assurera que le partenaire du secteur privé mettra en place des étapes pour minimiser les perturbations environnementales et limiter les impacts sur les résidents des environs, les personnes voyageant à travers la zone de construction et les commerces avoisinants. La liste suivante représente des mesures d'atténuation qui peuvent être mises en place au Canada ou aux É.-U. si cela est approprié.

## Atténuation du bruit

- S'assurer que tout l'équipement de construction est en bon état, pouvant fonctionner avec des silencieux et répondant aux normes sur l'émission de bruit
- Limiter les activités bruyantes le jour et en conformité avec les lois municipales sur le bruit en vigueur
- Là où cela est possible, installer des barrières sonores ou des bermes dans les premières phases de construction
- Maximiser la distance entre les zones relais de construction et les récepteurs avoisinants
- Fournir des mises à jour régulières aux résidents et aux commerces avoisinants sur les activités potentielles qui peuvent les affecter

## Protection et gestion de la qualité de l'eau

- Protéger et gérer les régimes des eaux souterraines pour l'habitat des poissons et les marécages durant la conception
- Développer les plans de gestion du sel pour les phases de construction et d'exploitation
- Créer et conserver des plans de gestion permanents des eaux pluviales pour contrôler la qualité de l'eau

## Protection de l'archéologie/des ressources culturelles

- Continuer à entreprendre des enquêtes archéologiques et patrimoniales
- Rappporter des découvertes inattendues aux agences appropriées pendant la phase de construction

## Gestion de la poussière

- Arrosage régulier ou stabilisation des sols perturbés ou exposés
- Limite de vitesse pour les véhicules
- Utilisation de vaporisateurs d'eau durant le chargement/déchargement de matériaux
- Balayage ou arrivées de chasse d'eau dans les zones de construction

## Contrôle de l'érosion des sédiments

- Développer et mettre en place des plans de contrôle de l'érosion et des sédiments pour protéger les eaux de surface, les écosystèmes adjacents et les propriétés
- Suivre les directives environnementales fédérales et provinciales pour la construction de routes
- Créer des bassins temporaires de gestion des eaux pluviales pour contrôler la qualité de l'eau

## Perturbations de la circulation

- Prévenir les résidents et les commerces avoisinants des perturbations de la circulation temporaires en avance lorsque cela est possible
- S'assurer qu'il y ait d'autres routes disponibles
- Fournir des panneaux de signalisation pour prévenir les conducteurs et les piétons de fermetures ou de détours

Note : La coordination avec le public, les peuples autochtones, les agences de réglementation ou les partenaires concernant l'atténuation et les améliorations proposées aura lieu tout du long du projet.

# Premiers travaux: minimiser les impacts de construction

Les premiers travaux sont une étape importante du projet du Pont international Gordie Howe. Afin de respecter l'engagement de rendre le pont opérationnel en 2020, les travaux préparatoires doivent être réalisés d'ici la fin 2016. L'APWD et Amico infrastructures inc. se sont engagés à terminer les premiers travaux à temps et avec des perturbations minimales pour les résidents et les commerces.

Quelques exemples de la manière dont les perturbations et les inconvénients peuvent être minimisés.



## Atténuation de la poussière

Un programme de contrôle de la poussière a été mis en place et comprend le contrôle des niveaux de poussière ambiants (matière particulaire) durant les premiers travaux. Des mesures de contrôle de la poussière supplémentaires seront mises en place si les niveaux de poussière s'élèvent au-dessus d'un seuil défini. Les routes et les sites sont vaporisés avec de l'eau pour garder la poussière à terre.



## Contrôle de l'érosion et des sédiments

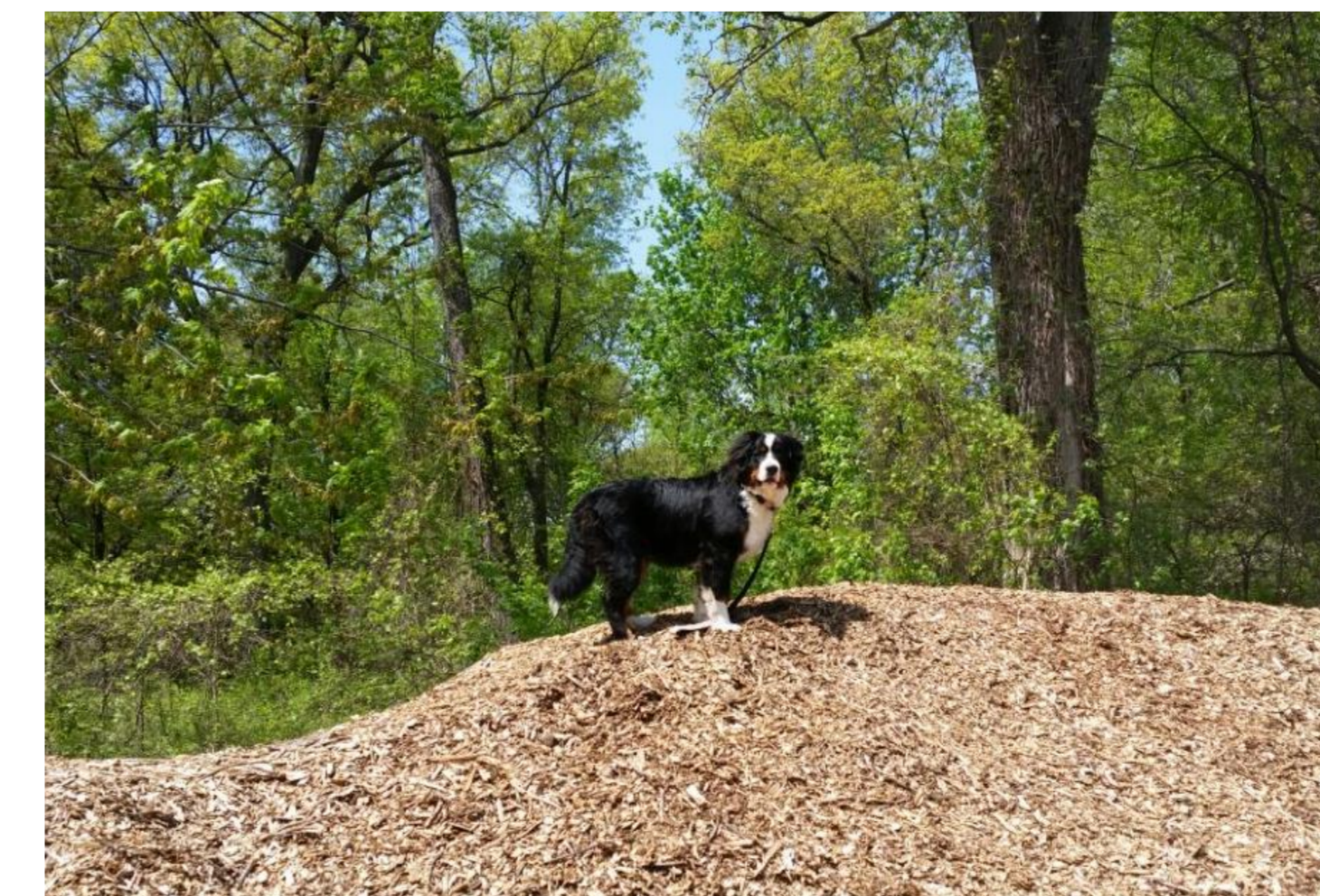
Les eaux de surface, les écosystèmes adjacents et les propriétés sont protégés par des contrôles de l'érosion et des sédiments. Des bassins de gestion des eaux pluviales temporaires et permanents seront utilisés pour contrôler la gestion de l'eau.



## Itinéraires et perturbations de la circulation

Les itinéraires pour les matériaux de construction se limiteront à ceux permis par la Ville de Windsor et par le ministère des Transports de l'Ontario.

Les perturbations de la circulation seront annoncées en avance lorsque cela est possible et les détours seront clairement indiqués.



## Accès aux commerces et au parc

L'accès à tous les commerces et au parc Broadway de la ville de Windsor sera maintenu tout du long de la construction.



# Premiers travaux – Activités clés

Cela peut sembler être une toute petite partie d'un projet géant, mais les premiers travaux réalisent de grands changements au Port canadien de Entry lands.

## Délocalisation des services : une promenade de deux heures



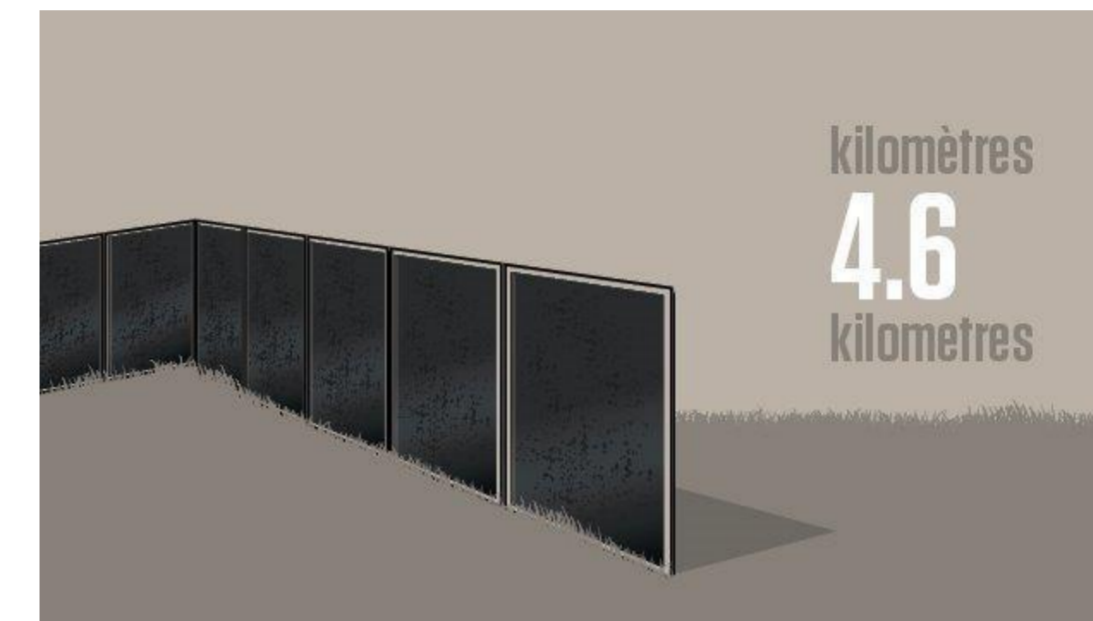
Environ 13 kilomètres/huit miles de services seront délocalisés à l'intérieur de l'empreinte canadienne. Cela prendra en moyenne deux heures de marche pour couvrir cette distance.

## Placement du remplissage : 30 cargaisons



Plus d'un million de tonnes de remplissage granulaire arrive au port de Windsor pour être placé sur le site canadien. Le remplissage sera livré par 30 bateaux durant la construction.

## Barrière d'exclusion



4,6 kilomètres / 2,7 miles de barrière ont été installées autour du périmètre de la zone de construction des premiers travaux. Cette barrière permet de garder les personnes, les animaux sauvages et les serpents à risques hors du site.

## Installation des mèches de drainage : d'ici à Ottawa



Plus de 42 000 mèches de drainage seront installées, ce qui représente 850 000 mètres linéaires de mèches. Mises bout à bout, elles pourraient relier Windsor à Ottawa (Ontario). Les mèches de drainage sont des canaux de drainage faits par l'homme afin de permettre une installation plus rapide de certains types de sol.

## Enlèvement de la terre arable



Plus de 90 000 mètres cubes/3,1 million de pieds cubes de terre arable a été retirée du site canadien. C'est l'équivalent de 8 000 chargements de camion.

## Enlèvement des espèces à risque



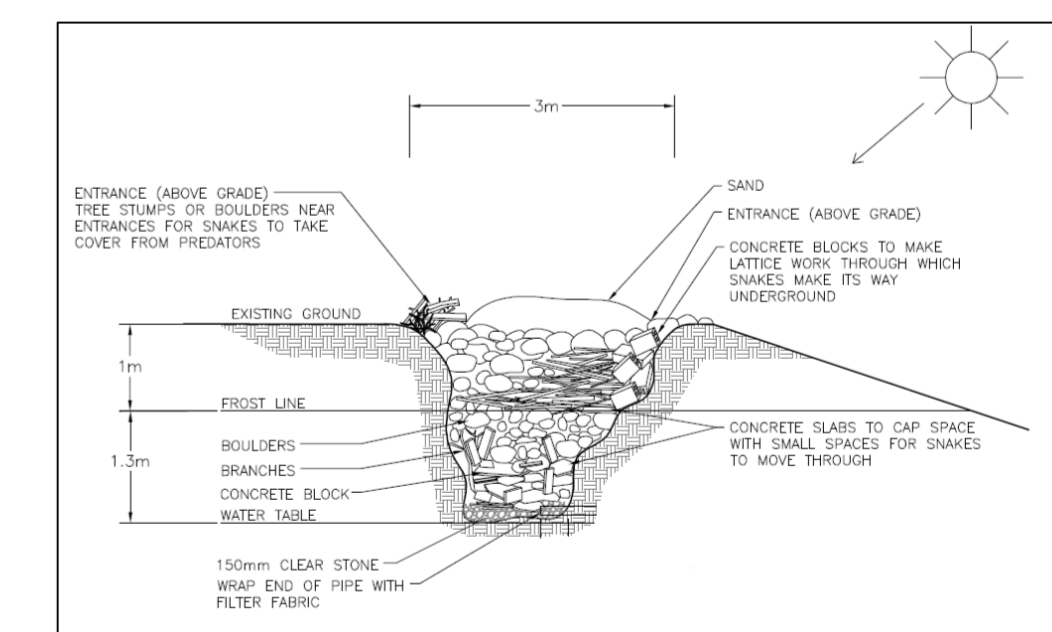
Des experts ont enlevé et délocalisé environ 1 000 plantes et animaux rares ou à risque du site. Le liatris à épis montré ci-dessus en est un exemple.

## Le drain de Broadway : de 1,5 pied jusqu'à 100



Le drain de Broadway est reconstruit afin de répondre aux besoins futurs, incluant le transport d'eaux de pluie de 100 ans vers un drain d'eau sécuritaire, depuis le POE et des terres environnantes jusqu'à la rivière Détroit.

## Hibernacles de serpents



Une caractéristique du drain de Broadway c'est que sa conception fournit des maisons/habitats pour les serpents incluant des espèces à risque qui ont été identifiées dans les terres POE canadiennes.



# Travaux É.-U. : Acquisition de propriété

Une étude environnementale de grande envergure, faisant partie de l'étude internationale transversale de la rivière Détroit en 2005-2009, a identifié les propriétés qui seront nécessaires pour la construction du Port d'entrée É.-U, les fondations du Pont international Gordie Howe et l'échangeur Michigan.

Le ministère des Transports du Michigan (MDOT) est responsable de toutes les acquisitions de propriété aux É.-U. sous la supervision de l'APWD.

L'acquisition est réalisée en coordination avec un consultant en acquisition de terres et l'adjoint spécial du procureur général (SAAGs) pour les propriétés dont le processus devra passer par une condamnation (expropriation).

L'acquisition de propriété est un processus complexe; le transfert de propriété/droits à une agence publique pour un usage public doit suivre les lois de l'état du Michigan et la jurisprudence.

En juin 2015, le MDOT a tenu plusieurs sessions d'information dans la communauté Delray pour les propriétaires résidentiels et les locataires concernant l'empreinte du projet.

Les sessions ont fourni une occasion aux propriétaires de rencontrer les agents d'acquisition du MDOT face à face afin de discuter des besoins individuels.

Ces discussions ont constitué une étape importante dans le processus continu de la construction du pont.

Plus important, ces discussions ont permis aux propriétaires et aux locataires situés dans les lieux identifiés pour le pont et le port d'entrée É.-U. d'en apprendre davantage sur le processus.

## **Prochaines étapes :**

Le MDOT continuera à acquérir des propriétés à l'intérieur de l'empreinte du projet selon les lois fédérales et de l'État, avec des offres basées sur une valeur marchande juste.

# Travaux É.-U. : transfert des services

Les services situés dans l’empreinte du port d’entrée É.-U. et de l’échangeur Michigan doivent être transférés. L’APWD travaille avec les services d’autres agences partenaires afin d’identifier les zones à haute priorité qui nécessitent un transfert.

Une fois que cela sera fait, la zone identifiée bénéficiera d’une nouvelle infrastructure de services pour soutenir les besoins résidentiels et commerciaux.

Services municipaux affectés	Électricité	Gaz naturel	Télécommunications
Les eaux et le tout-à-l’égout de Détroit Ministère (DWSD) Ministère de l’éclairage public Autorité de l’éclairage public	Corporation de la transmission internationale (DTE)	DTE Plains Marketing Kinder Morgan	AT&T CenturyLink ComCast Systèmes ExteNet Sprint/Nextel Verizon/MCI Communications Windstream ou niveau 3

## Statut

Plusieurs services ont déjà commencé voire terminé leur transfert :

- Sprint/Nextel ont terminé le transfert depuis le POE É.-U.
- Le transfert d’AT&T a commencé à transférer leurs services sous I-75
- Les eaux et le tout-à-l’égout de DWSD – l’APWD les aide dans leurs efforts de transfert
- DTE Energy et ITC Transmission ont identifié des options pour le transfert de leurs services et sont en train d’évaluer la meilleure option
- Les services principaux (DTE, ITC et DWSD) ont commencé :
  - Conceptions de transfert
  - Planification et échéancier de transfert



# Le processus d'approvisionnement : qu'est-ce qu'un PPP?

PPP signifie Partenariat-Public-Privé. Il s'agit d'une entreprise coopérative entre le secteur public et un partenaire du secteur privé pour la provision d'une infrastructure ou de services. Le partenariat est bâti sur l'expertise de chacun des partenaires qui répond au mieux aux besoins clairement définis du secteur public, à travers la meilleure allocation de ressources, de risques et de récompenses.

L'Autorité du Pont Windsor-Détroit est en processus de sélection de partenaire privé pour concevoir, construire, financer, exploiter et conserver le Pont international Gordie Howe, adjacent au port d'entrée et à l'échangeur Michigan.

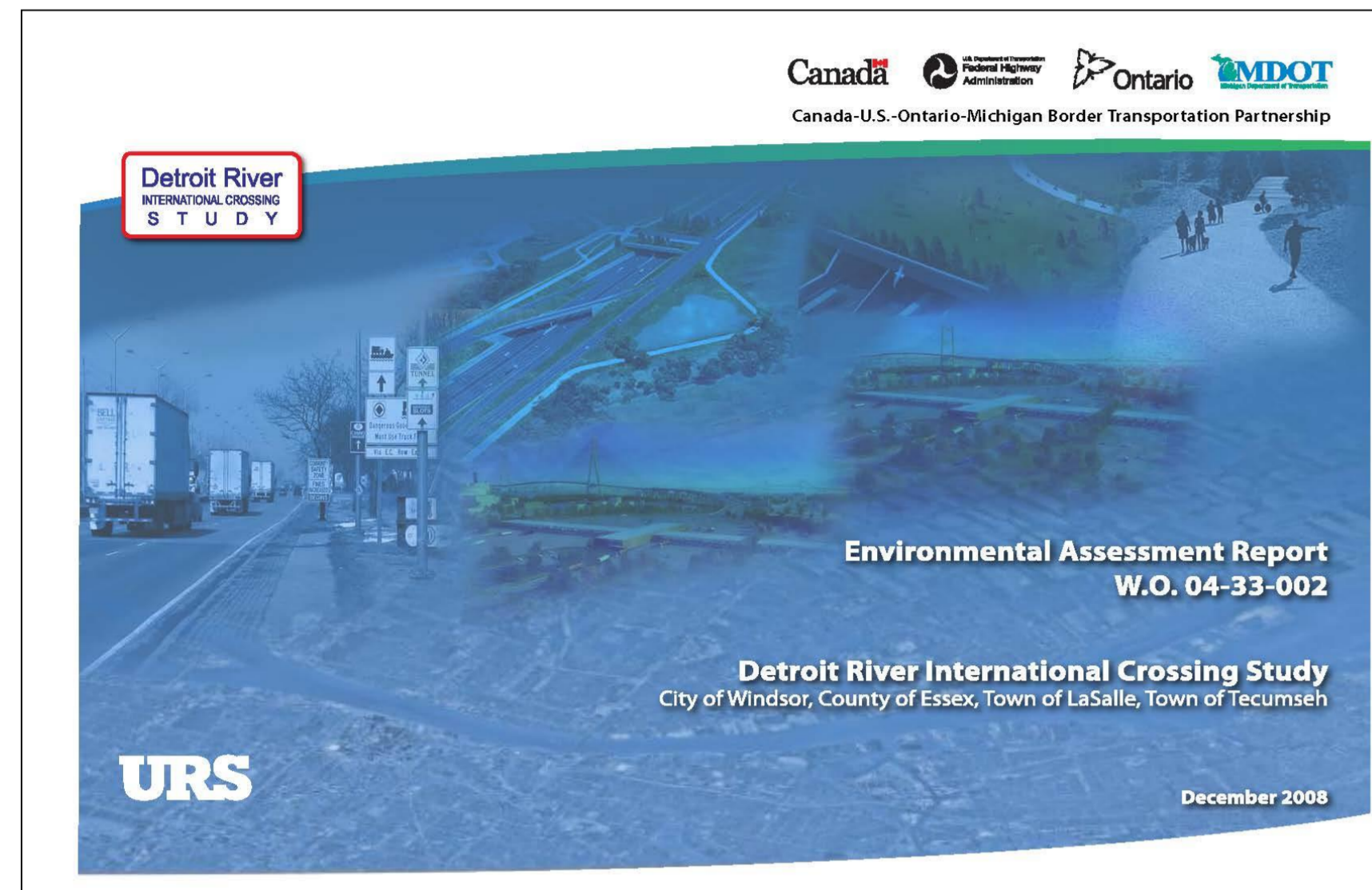
## Quels sont les avantages d'un processus PPP?

- Le modèle permet un partage approprié des risques entre le gouvernement et le secteur privé. Par exemple, les dépassements de coût et les délais du projet sont transférés du contribuable au secteur privé.
- Une approche «vie entière» est utilisée dans la livraison du projet puisque le secteur privé a la responsabilité de la conception et de la livraison du projet ainsi que des activités long terme et la maintenance pendant 30 ans.
- L'expertise, l'efficacité et l'innovation du secteur privé sont utilisées pour livrer des projets d'infrastructure à grande échelle, comme spécifié par le secteur public.
- Le secteur privé est payé uniquement sur performance, des mesures incitatives pour une livraison à temps et dans le budget sont prévues ainsi que pour la réalisation de performance standard durant toute la vie utilitaire de l'actif.

## Comment sera sélectionné le partenaire?






















- L'APWD utilise une approche en deux étapes, en commençant par l'émission d'une Demande pour qualifications.
- Toutes les réponses seront ensuite évaluées selon des critères prédéfinis et jusqu'à trois répondants pourront continuer le processus en participant à la Demande pour soumissions.
- Les soumissions seront ensuite évaluées selon des critères prédéfinis et le meilleur promoteur sera sélectionné.
- La dernière étape est la fermeture financière. À ce moment, le prix final et l'échéancier sont inscrits dans un contrat, de même que les responsabilités de chaque partie.

# Mise en place des engagements d'évaluation environnementale



L'étude transversale internationale de la rivière Détroit (DRIC) est une étude environnementale coordonnée par le Canada et les É.-U. qui identifie les exigences pour diminuer les impacts négatifs potentiels d'un nouveau passage.

Les deux pays se sont engagés à communiquer avec le public, les peuples autochtones, les agences lécales et les autres partenaires à les consulter dans l'avenir sur divers sujets tout le long de la construction et de l'exploitation du Pont international Gordie Howe.

Esthétique, éclairage, effets visuels	 	Érosion des sédiments	
Qualité de l'air	 	Espèces à risque/Espèces envahissantes/ Vie sauvage/Oiseaux migratoires	
Archéologie	 	Circulation/Routes locales	 
Poisson/Aquatiques		Végétation/Arbres	 
Infrastructure		Vibration	
Bruit	 	Déchets/Déversements/ Matériaux excavés	
Pont pour piétons/cyclistes à l'échangeur Michigan		Qualité de l'eau/Eaux souterraines/ Eaux pluviales/Eaux de surface	 



Les engagements du côté américain sont documentés dans le Environmental Impact Statement, le Green Sheet et le Memorandum of Agreement.



Les engagements du côté canadien sont documentés dans le Rapport canadien préalable (qui inclut l'Évaluation environnementale canadienne et l'Ordre d'exécution)

Ces engagements seront complétés par l'APWD aux moments appropriés durant la conception, la construction, l'exploitation et la maintenance du Pont international Gordie Howe.



# Avantages pour la communauté : l'intégration du Pont international Gordie Howe dans la région



## Quels sont les avantages pour la communauté?

Les programmes Avantages pour la communauté sont identifiés comme des occasions pouvant améliorer les conditions économiques, sociales ou environnementales. Ces occasions sont souvent incluses dans les projets publics. Le Pont international Gordie Howe inclura des avantages pour la communauté en reconnaissance du rôle joué par le pont dans les communautés hôtes de Delray (Michigan) et Sandwich (Ontario), ainsi que la région du grand Détroit et du comté Windsor-Essex.

L'Accord de croisement signé par le Canada et le Michigan comprend les renseignements suivants sur le programme proposé d'Avantages pour la communauté : « couvrant à la fois le Canada et le Michigan, ce qui comprend, concernant tant la construction que l'exploitation du Croisement international : (A) la façon dont les partenaires et la communauté doivent continuer à être impliqués; (B) la façon dont l'apport de la communauté hôte par rapport aux avantages pour la communauté et à l'engagement des partenaires doit être pris en compte; (C) la façon dont les soumissionnaires prévoient de travailler avec les instituts d'enseignement supérieur, les syndicats et autres locaux; et (D) la façon dont la formation au travail et le développement d'emploi local seront encouragés. » (Accord de croisement, Section « B »)

**Les Avantages pour la communauté peuvent prendre de nombreuses formes. Voici quelques exemples tirés d'autres projets :**

**Communautés hôtes :** intégrer des idées et des suggestions des personnes les plus proches du projet

**Possibilités d'emploi :** stratégies d'embauche, possibilités de formation, programmes de préapprentissage ou d'apprentissage qui bénéficieront aux citoyens et commerces régionaux

**Fonctions environnementales :** intégrer les demandes environnementales de la communauté sur l'intendance et la durabilité dans le projet

**Partenariats avec les instituts d'enseignement :** s'engager avec les instituts d'enseignement régionaux élémentaires, secondaires et postsecondaires afin d'aider les étudiants

**Partenariats avec les syndicats, les associations et les métiers**

**spécialisés :** développer des moyens pour améliorer les relations de travail

**Culture :** intégrer la culture régionale ou des peuples autochtones au projet par la mise en place d'art public ou d'autres méthodes

**Engagement avec les peuples autochtones :** Forger des relations afin d'explorer le potentiel d'emploi ou de contracter des possibilités liées au projet



# Le processus d'approvisionnement : étapes clés du PPP

Le processus d'approvisionnement de l'APWD est conçu pour choisir un bon partenaire du secteur privé avec les compétences, les expériences et les ressources nécessaires pour construire, financer, exploiter et conserver le projet du Pont international Gordie Howe.

Trois étapes clés dans le processus de sélection du partenaire :

Demande pour qualifications (RFQ) => Demande pour soumissions (RFP) => Clôture financière => Partenaire du secteur privé

Les RFQ ont débuté en juillet 2015 et se sont terminées en octobre 2015. Six soumissions ont été reçues. Elles sont actuellement dans la phase d'évaluation.

Génère les finalistes, jusqu'à trois répondants pour le processus RFP

Les RFP devraient débuter après que les équipes de répondants finalistes aient été annoncées. Durant cette phase, les soumissions sont préparées et évaluées selon des critères prédéterminés afin de déterminer le meilleur promoteur.

Génère le meilleur promoteur pour les activités de clôture financière.

La clôture financière inclut une négociation de contrat et des accords de grande envergure. La fin du processus est espérée pour décembre 2016.