

# Pont international Gordie-Howe



Mise à jour sur le projet et exposé technique  
5 juillet 2018

Cette présentation n'est offerte qu'à des fins informatives et pourrait changer selon le processus d'approvisionnement en cours

Gordie Howe International Bridge Project

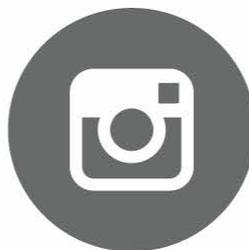
# Joignez-vous à la conversation



@GordieHoweBrg



@GordieHoweBridge



@GordieHoweBrg



@WDBA-APWD



YouTube.com/GordieHoweBridge

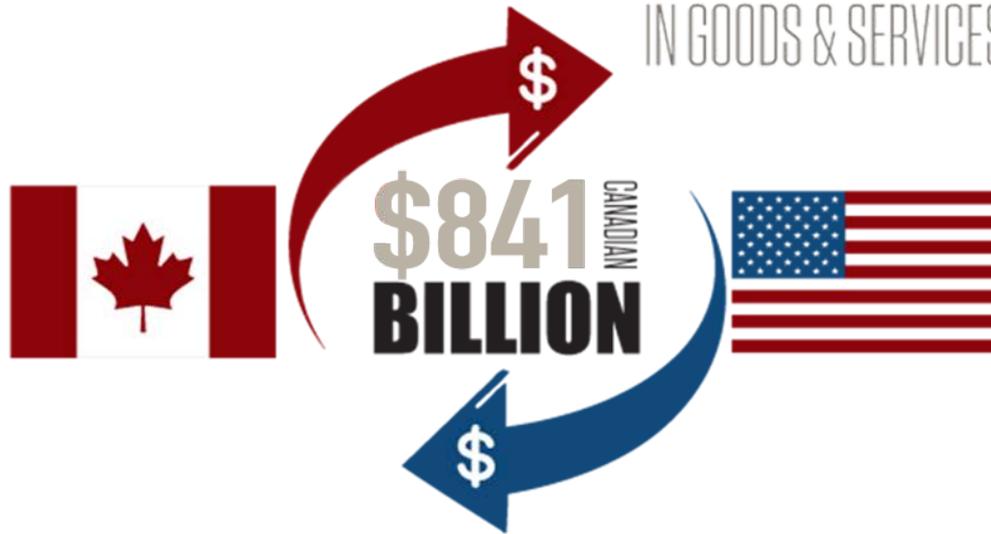
[www.wdbridge.com](http://www.wdbridge.com)

**#HoweBridge2018**

Gordie Howe International Bridge Project

# Commerce Canada – États-Unis

WORLD'S LARGEST TRADING PARTNERS  
IN GOODS & SERVICES



**CANADA**  
IS TOP EXPORT  
DESTINATION FOR  
**30 STATES**



**\$1.6**  
MILLION  
EVERY MINUTE

CANADA IS US'S LARGEST CUSTOMER



**9 MILLION**  
U.S. JOBS ARE SUPPORTED BY  
CANADA - U.S. TRADE

Gordie Howe International Bridge Project

# Couloir Windsor-Détroit

WINDSOR-DETROIT CONSISTS OF  
**FOUR CROSSINGS**



Windsor-Detroit Crossing

**25%**

**Total Canada-U.S. trade**

**2.6**  
MILLION



**TRUCKS**  
PER YEAR



Gordie Howe International Bridge Project

## Rôle de l'APWD :

L'APWD a la responsabilité de gérer le processus d'approvisionnement pour la conception, la construction, le financement, l'exploitation et l'entretien du Pont international Gordie-Howe par le biais d'un partenariat public-privé. Nous sommes également responsables de sélectionner le partenaire en PPP, de gérer l'accord du projet et d'offrir une supervision de projets par rapport à la construction et à l'exploitation du nouveau passage.

# Qui est concerné?



Canada



U.S. Department of Transportation  
**Federal Highway Administration**



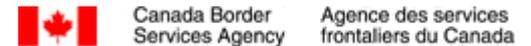
**MDOT**  
Michigan Department of Transportation



THE CITY OF  
**WINDSOR**



Canadian Food Inspection Agency  
Agence canadienne d'inspection des aliments



Canada Border Services Agency  
Agence des services frontaliers du Canada



CITY OF  
**Detroit**



U.S. DEPARTMENT OF HOMELAND SECURITY  
U.S. Customs and Border Protection



Ontario

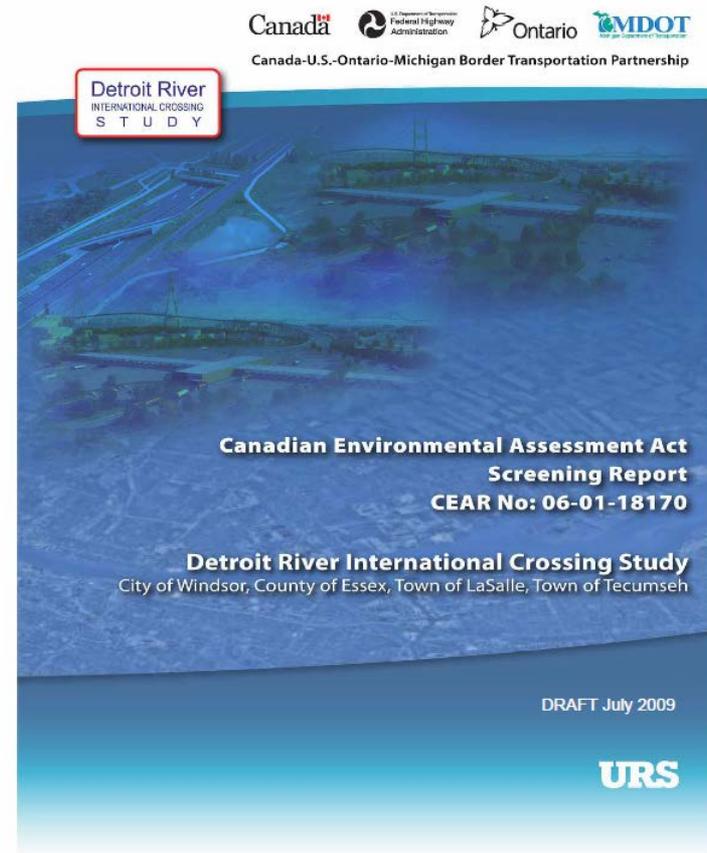
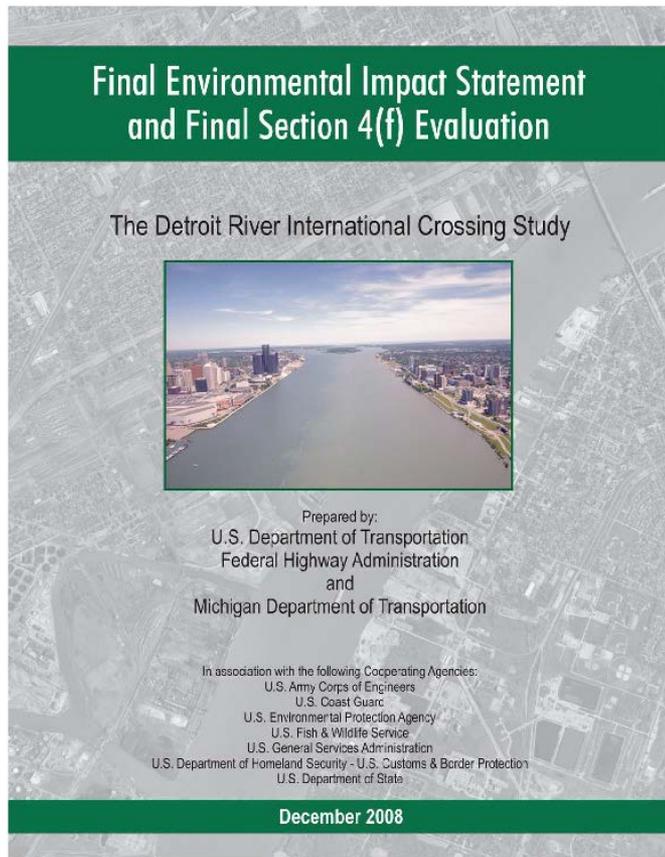


**GSA**

Gordie Howe International Bridge Project

Canada

# Notre cheminement



## Gordie Howe International Bridge Project

# Historique du projet

## But de l'étude sur le Passage frontalier de la rivière Détroit

- Assurer la circulation sécuritaire, efficace et sans risque de personnes et de biens à la frontière canado-américaine dans la région de la rivière Détroit afin d'appuyer les économies de l'Ontario, du Michigan, du Canada et des États-Unis.
- Construire un nouveau système de transport intégral qui liera l'autoroute 401 au système interétatique des États-Unis avec des points d'entrée et un nouveau pont.
- L'emplacement du projet du Pont international Gordie-Howe a été identifié à la suite du processus exhaustif d'étude environnementale.

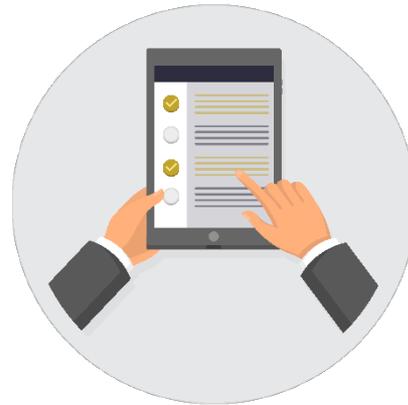
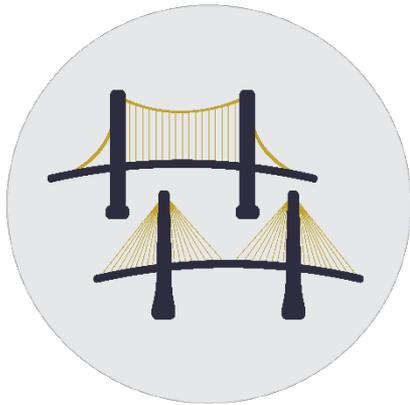
# Quel est le besoin?

Redondance

Capacité

Capacités de traitement frontalier

Connectivité du système



Gordie Howe International Bridge Project

# Historique du projet

Calendrier	Activité
2001-04	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planification/besoin et étude de faisabilité</li> </ul>
2005-09	<ul style="list-style-type: none"> <li>Processus d'étude environnementale coordonnée achevé par le Canada et les États-Unis</li> <li>Le Canada détermine que le projet n'aura pas un impact significatif sur l'environnement en adoptant des mesures d'atténuation</li> <li>Obtention du rapport de décision américain</li> </ul>
2008-12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commencement de l'acquisition des terres canadiennes</li> <li>Commencement des travaux préliminaires canadiens, de la conception du port d'entrée américain et d'autres travaux de préparation</li> </ul>
2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accord de croisement Canada-Michigan signé</li> <li>Constitution de l'APWD</li> </ul>
2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>Émission du permis présidentiel</li> </ul>
2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nomination du conseil d'administration et du PDG pour l'APWD</li> <li>Nomination des membres au conseil de l'Autorité internationale</li> <li>Obtention du permis de construction du pont de la Garde côtière américaine</li> </ul>
2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'Autorité internationale approuve l'acquisition des terres américaines</li> <li>Sélection des principales firmes de conseillers pour aider les travaux d'ingénierie, techniques et juridiques</li> <li>Sélection d'un observateur neutre pour superviser le processus d'approvisionnement en PPP</li> <li>Appellation officielle du Pont international Gordie-Howe</li> <li>Début des travaux préliminaires au point d'entrée canadien</li> <li>Lancement du processus d'approvisionnement en PPP avec la demande de qualifications</li> <li>Début de la consultation sur les indemnités pour la communauté</li> </ul>

**Besoin d'une option supplémentaire de passage identifié**

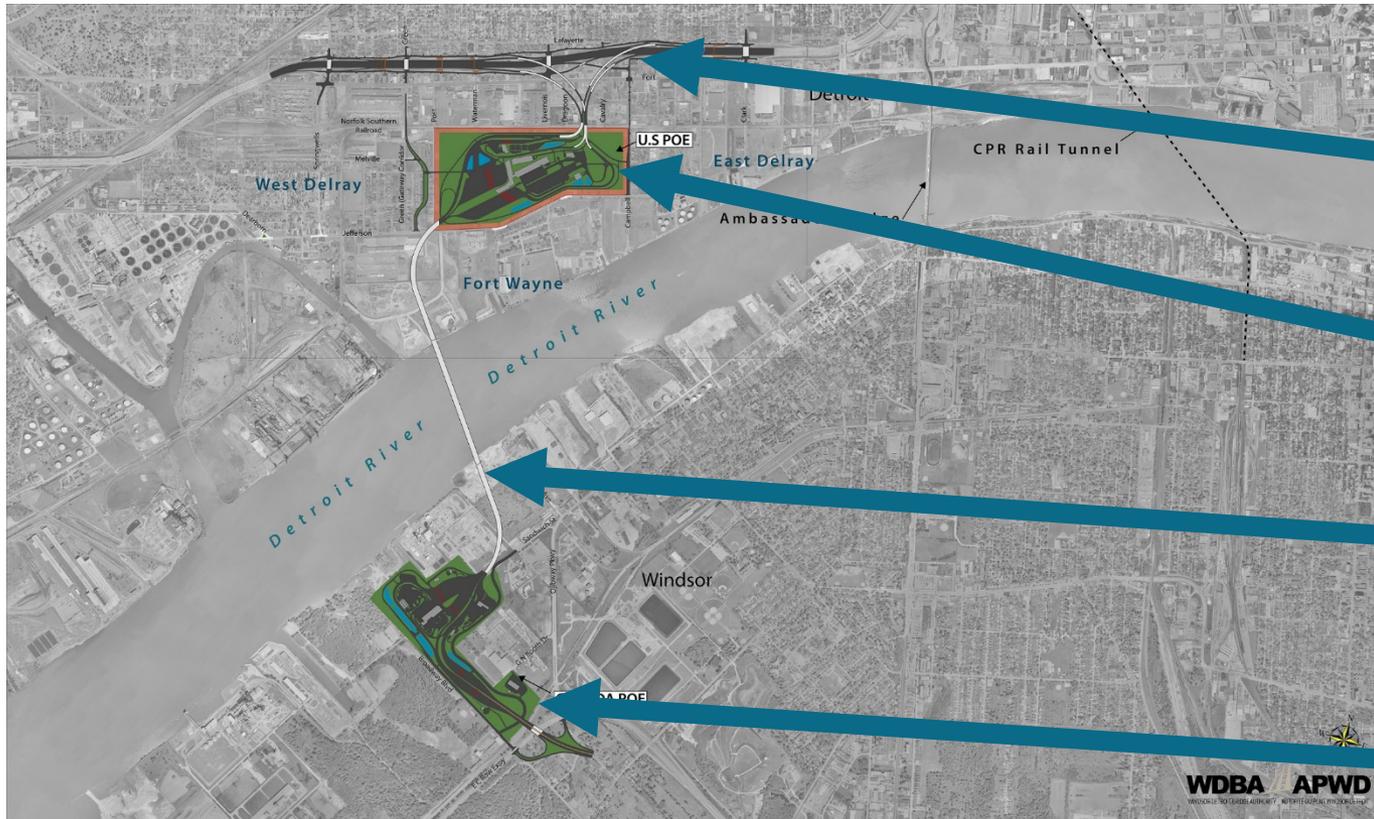
**Étude sur le Passage frontalier de la rivière Détroit : 2005-2009**

- Un processus d'étude environnementale coordonnée achevé par le Canada, les États-Unis, l'Ontario et le Michigan a confirmé le besoin et l'emplacement de cinq composantes :
- Échangeur du Michigan vers l'autoroute interétatique 75 (I-75)
  - Un point d'entrée américain (PDE)
  - Un pont, aujourd'hui connu sous le nom Pont international Gordie-Howe
  - Un point d'entrée canadien
  - Une route d'accès en Ontario, aujourd'hui connue sous le nom de la Rt. Hon. Herb Gray Parkway (réalisée par l'Ontario)

# Historique du projet

Calendrier	Activité
2016	<ul style="list-style-type: none"><li>• Annonce des répondants à la DDQ sélectionnés</li><li>• Émission du DDS à des promoteurs</li><li>• Tenue de rencontres interentreprises entre les équipes de promoteurs et des entrepreneurs potentiels à Windsor, à Détroit, et sur la réserve indienne de l'Île Walpole</li></ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"><li>• Annonce de l'incorporation d'une voie multi-usage au Pont</li><li>• Tenue de rencontres d'entreprises avec des groupes communautaires entre les promoteurs et des agences communautaires à Windsor et à Détroit</li><li>• Début de la démolition de structures sur le site du projet aux États-Unis</li></ul>
2018	<ul style="list-style-type: none"><li>• Propositions reçues en réponse à la demandes de propositions (DDP)</li><li>• Début du défrichage sur le site du projet aux États-Unis</li><li>• Attribution du contrat à l'ingénieur du propriétaire</li></ul>

# Composantes du projet



1. Échangeur Michigan
2. Point d'entrée américain (PDE)
3. Pont International Gordie-Howe
4. Point d'entrée canadien (PDE)

## Gordie Howe International Bridge Project

# Le Pont



Design conceptuel haubané



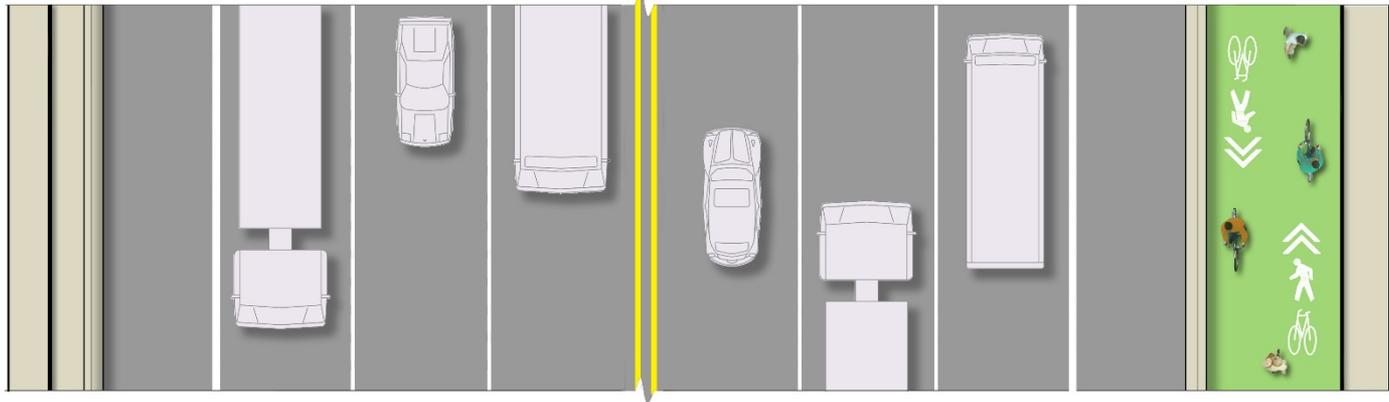
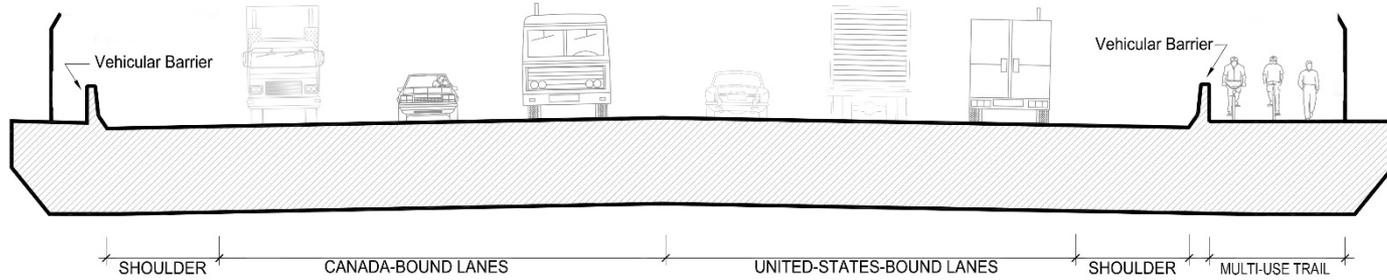
Design conceptuel suspendu



- 6 voies – 3 dans chaque direction
- 2,5 kilomètres / 1,5 mille
- Une portée libre de 850 mètres / 0,53 mille
- Une voie multi-usage pour les piétons et cyclistes, 3,6 mètres / 11,8 pieds de largeur.

# Section transversale du pont

Fort Wayne



# Point d'entrée canadien



Design conceptuel préliminaire d'un poste

- Sera le plus grand point d'entrée canadien le long de la frontière canado-américaine et l'un des plus grands en Amérique du Nord.
- 53 hectares / 130 acres
- 24 postes d'inspection primaire
- Postes d'inspection sortants
- Postes de péage pour la circulation en direction des États-Unis

# Point d'entrée américain

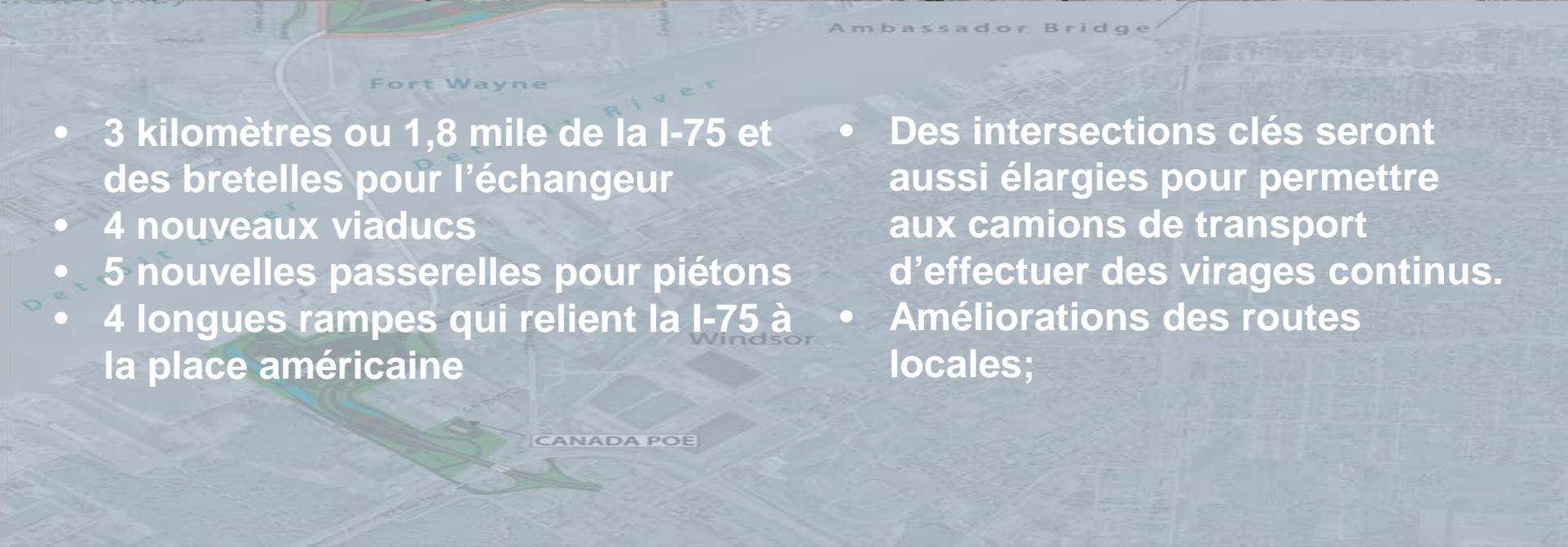
Vision conceptuelle préliminaire découlant d'une inspection primaire



- Sera l'un des plus grands points d'entrée américains le long de la frontière canado-américaine et l'un des plus grands en Amérique du Nord.

- 68 hectares / 167 acres
- 36 postes d'inspection primaire
- Postes d'inspection sortants
- Cabines de contrôle de sorties commerciales

# L'échangeur du Michigan



- 3 kilomètres ou 1,8 mile de la I-75 et des bretelles pour l'échangeur
- 4 nouveaux viaducs
- 5 nouvelles passerelles pour piétons
- 4 longues rampes qui relient la I-75 à la place américaine
- Des intersections clés seront aussi élargies pour permettre aux camions de transport d'effectuer des virages continus.
- Améliorations des routes locales;

# Caractéristiques communautaires

- Ville de Détroit
  - Améliorations des routes locales/rues complètes
  - Passerelle piétonnière à la jonction
- Ville de Windsor
  - Améliorations des routes locales
  - Art public intégré au PDE canadien
- Mesures d'atténuation du bruit
- Aménagement paysager
- Mesures d'atténuation visant l'environnement/les espèces en péril
- Engagement direct avec les autochtones du Canada

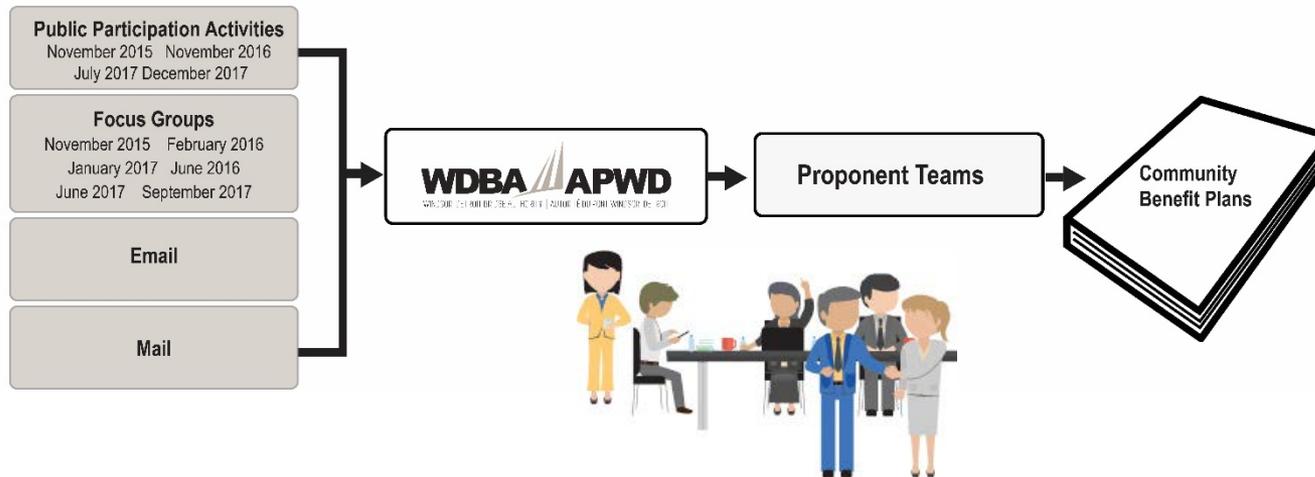
# Plan d'avantages pour la communauté

Une consultation au Canada et aux États-Unis suggère les priorités régionales suivantes :



Gordie Howe International Bridge Project

# Avantages pour la communauté



- Les promoteurs ont élaboré et soumis des plans d'indemnisations pour la communauté à l'APWD dans le cadre de la soumission la DDP.
- Le partenaire du secteur privé livrera le plan sous la supervision de l'APWD.

# L'APWD dans la communauté



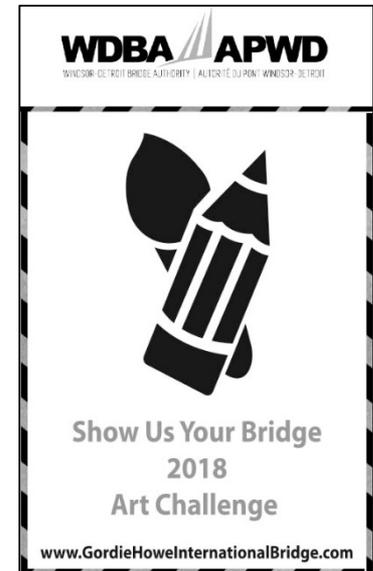
Gordie Howe International Bridge Project

# L'APWD dans la communauté



Gordie Howe International Bridge Project

# Mobilisation des jeunes



Gordie Howe International Bridge Project

# Opportunités d'emplois et de sous-traitance liées au projet



Un recrutement régional est prévu pour des emplois des deux côtés de la frontière



Des sous-traitants locaux offrent au partenaire du secteur privé des avantages comme une expérience éprouvée avec les bassins locaux de main-d'oeuvre et une connaissance des conditions locales



Un conseil local de planification de l'emploi a complété une étude des emplois qui seront plus les plus demandés dans le cadre du projet : [www.workforcewindsorsex.com](http://www.workforcewindsorsex.com)

**WDBA APWD**  
WINDSOR DETROIT BRIDGE AUTHORITY PARTNERSHIP

**Gordie Howe International Bridge Skilled Trade Job Opportunities**

The Gordie Howe International Bridge project will bring job opportunities to the Windsor-Detroit area in many fields. Consisting of four components – the bridge, two Ports of Entry and the Michigan Interchange – the project will generate significant employment not just during the construction phase, but also during the operations phase that follows. Occupations anticipated to be in demand by WDBA's future private-sector partner are identified in bold and related training programs are in italics.

<b>Building Technician</b> <i>Architectural Technology</i>	<b>CAD Designer/Specialist</b> <i>Civil Engineering Technology Mechanical Technician - CAD/CAM</i>	<b>Highway Electrician</b>	<b>Millwright</b> <i>Mechanical Engineering Technician - Industrial</i>	<b>Foreman</b>
<b>Carpenter</b> <i>Carpentry and Renovation Techniques</i>	<b>Telecommunications Technician</b> <i>Computer Networking Technician</i>	<b>Ironworker</b>	<b>Toolroom Attendant</b> <i>Mechanical Engineering Technician - Industrial</i>	<b>Pipe Fitter</b> <i>Pipelining Techniques Welding Techniques</i>
<b>Construction Site Logistics Planner</b> <i>Civil Engineering Technology</i>	<b>Highway Maintenance Technician</b> <i>Construction Engineering Technician</i>	<b>Painter</b>	<b>Fleet Mechanic</b> <i>Mobile Power Technician/ Apprenticeship</i>	<b>Pipe Welder</b> <i>Welding Techniques</i>
<b>Estimator</b> <i>Civil Engineering Technology, Construction Engineering Technician</i>	<b>Sign Crew Member</b> <i>Construction Engineering Technician</i>	<b>Electrical Estimator</b> <i>Electrical Techniques</i>	<b>Field Technician</b>	<b>Mechanic</b> <i>Power Engineering Technology - Mechanical</i>
<b>Surveyor</b> <i>Civil Engineering Technology, Mechanical Technician - CAD/CAM</i>	<b>Heavy Equipment Operator</b>	<b>HVAC Heating, Refrigeration &amp; Air Conditioning Technician</b>	<b>Instrument Fitter</b>	<b>Mechanical Technologist</b> <i>Power Engineering Technology - Mechanical</i>
	<b>Concrete Finisher</b>	<b>Irrigation Technician</b> <i>Horiculture Technician</i>	<b>Testing and Commissioning Field Specialist</b>	<b>Heavy Mechanic</b> <i>Truck and Coach Technician/ Apprenticeship</i>
		<b>Concrete Paving Labourer and Cement Mason</b> <i>Landscape Horticulture</i>	<b>Technical Services Technician</b>	

Some of these jobs require specialized training that is available at colleges and universities in Greater Detroit and Windsor-Essex. Contact your local college or university today to learn more about the training that may be needed to gain work on the project.  
\* List provided by Workforce WindsorEssex

Canada

**Stay Connected**

There are many ways to stay up-to-date on the project.

- Follow us @gordiehowebtg
- Like us @gordiehowebridge
- Follow us @gordiehowebtg
- Connect with us WDBA-APWD
- Subscribe to YouTube.com/GordieHoweBridge
- Visit our website wdbridge.com
- Call us 519-946-3038
- Email us info@wdbridge.com

#GORDIEHOWEBRIDGE

WDBA APWD

## Gordie Howe International Bridge Project

# Travaux préparatoires – Canada



# Travaux préparatoires – Canada



# Travaux préparatoires – Canada

## Sélection de l'ingénieur du propriétaire

- Contrat de 61 millions \$ octroyé à Parsons, inc.
- Parsons a entamé son travail en tant qu'ingénieur du propriétaire en avril 2018.
- Dans ce rôle, Parsons appuiera le propriétaire - l'APWD - en examinant le design, en offrant des conseils techniques et en surveillant et en supervisant les activités de construction du partenaire du secteur privé par le biais d'inspections, d'analyses et de vérifications de la conformité.



# Protection des espèces en péril

La zone qui accueillera le point d'entrée canadien hébergera plusieurs espèces à risque. La compensation écologique et la protection de l'environnement sont une partie importante du projet.



Chicot févier



Aster très élevé



Liatris à épi



Couleuvre à petite tête



D'autres mesures préventives comprennent :

- Des études et des évaluations d'habitats d'espèces de serpents à risque;
- L'installation de clôtures d'exclusion temporaires;
- La capture et le déplacement d'espèces de serpents à risque;
- Des études sur des espèces de plantes à risque et cartographie de la végétation;
- Le retrait et la transplantation d'espèces de plantes à risque;
- Relevés d'oiseaux nicheurs et d'espèces à risque.

# Acquisition de propriétés aux É.-U.

- 634 parcelles de terre sont requises pour le projet du Pont International Gordie Howe.
- À ce jour, le MDOT a acquis et/ou contrôlé de 95 % des parcelles requises.
- L'aide et le soutien au déménagement continueront à être offerts.
- Le processus d'expropriation sera effectué au besoin, de parcelle en parcelle.

## Les propriétés en chiffres

634 parcelles de terre requises au total

229 déménagements résidentiels requis

88 déménagements d'entreprises requis

93 % de la propriété totale  
acquise/contrôlée

255 structures démolies ou en cours de  
démolition en date du 1 avril 2018

# Travaux aux É.-U. : Déménagement des services publics

- Les services publics situés sur les lieux du point d'entrée américain et sur les terres nécessitées par le pont doivent être déménagés.
- Plusieurs services publics effectuent les travaux de déménagement eux-mêmes ou par l'entremise de leur contractant préféré.
- Les travaux de déménagement d'entreprises privées sera effectué sans interruptions de service prévues.
- Tous les travaux de déménagement de services publics (activité autorisée) doivent respecter les lignes directrices municipales et les procédures liées à l'information, les heures de travail, le bruit et l'élimination de matériaux indiquées dans les documents d'autorisation.



**Gordie Howe International Bridge**  
**Construction Activities: United States**

Dates and times provided below may change due to weather conditions and other factors affecting construction activities. Although this list is intended to be comprehensive, unavoidable emergency road detours and road closures may occur. Please watch for workers along this corridor. We apologize for any inconvenience and thank you for your patience.

**Week of August 1, 2016**

**Demolition Activity**  
Demolition work will occur on West Fort Street (between Dragon Street and Military Street), Baulow Court (near Livemore Avenue), Livemore Avenue (between Lafayette Boulevard and the Southbound I-75 Service Drive) and Crawford Street (between South Street and Jefferson Avenue). The roads will remain open and the work is not expected to impact traffic.

**Preliminary Site Investigation (PSI)**  
PSI work will occur on the Southbound I-75 Service Drive (between Livemore Avenue and Crawford Street). The road will remain open and the work is not expected to impact traffic.

**Survey Activity**  
Survey Crews will be working on Springville Court (south of Jefferson Avenue), Gliman Street (between Lafayette Boulevard and I-75), Solovy Street (between Lafayette Boulevard and I-75), Crawford Street (between Lafayette Boulevard and I-75), and Campbell Street (between Amherst Street and I-75). The roads will remain open and the work is not expected to impact traffic.

**Utility Work**  
There is no utility work currently planned.

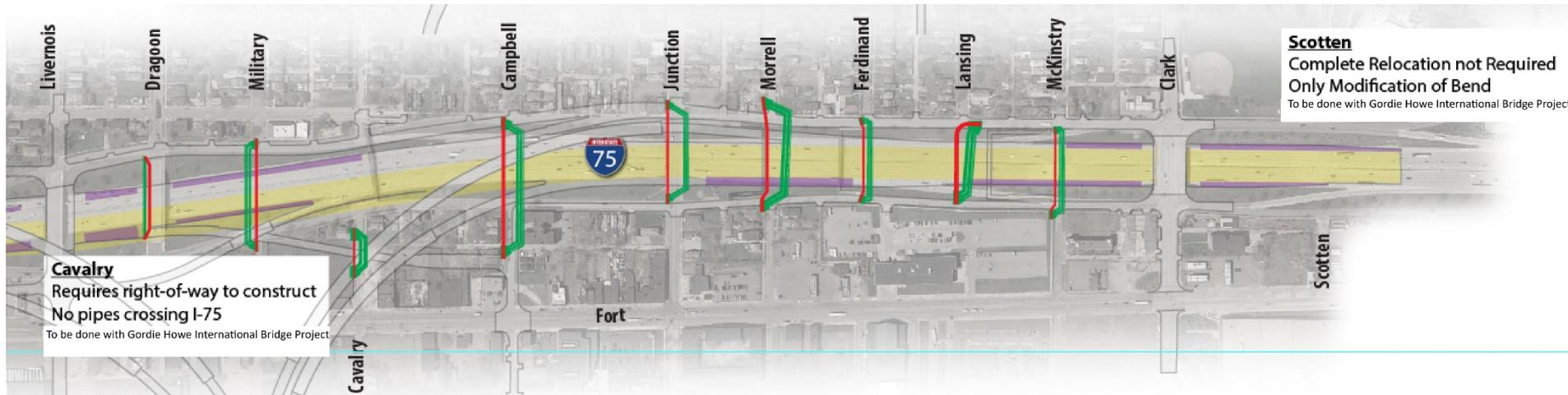
**Temporary Road Closures**  
There are no road closures currently planned.

Follow the project  
[www.gordiehowe.com](http://www.gordiehowe.com)  
[www.instagram.com/detroitdetroitbridgeauthority](https://www.instagram.com/detroitdetroitbridgeauthority)  
[www.facebook.com/WCS484rfdp](https://www.facebook.com/WCS484rfdp)  
[www.youtube.com/channel/UC694](https://www.youtube.com/channel/UC694)

**WDBA APWD**  
WINDSOR DETROIT BRIDGE AUTHORITY / AUTORITÉ DES TRAVAS WINDSOR DÉTROIT

*L'APWD affiche des Avis de construction hebdomadaires en ligne et à divers emplacements communautaires à Windsor et à Détroit relativement à des travaux à venir.*

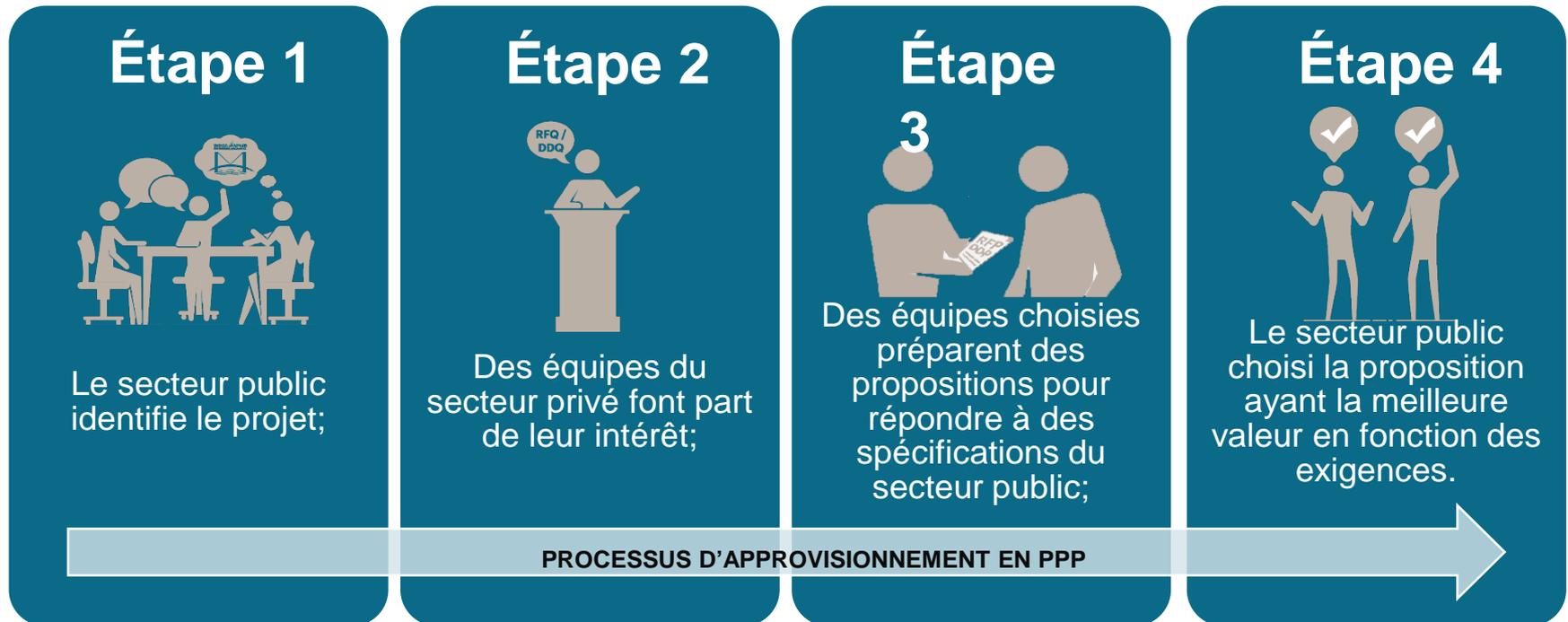
# Travaux aux É.-U. : Siphons et égouts unitaires unitaires



L'emplacement de traverses de siphons et d'égouts unitaires dont les conduites seront sous le revêtement de l'I-75 installés dans le cadre du projet d'incrustation.

# Le processus d'approvisionnement : Survol

Le processus d'approvisionnement de l'APWD est conçu dans le but de choisir un partenaire du secteur privé, qui possède les compétences, l'expérience et les ressources nécessaires pour concevoir, construire, financer, opérer et entretenir le projet du Pont International Gordie Howe.



# Avantages du partenariat public-privé (PPP)

Les avantages d'un PPP comprennent :

- Les risques sont partagés de façon appropriée entre le gouvernement et le secteur privé; Par exemple, les dépassements de coûts et les retards sur les projets sont transférés des contribuables au secteur privé;
- Une approche du cycle de vie complet est utilisée pour la réalisation du projet, le secteur privé étant responsable de la conception et de la réalisation du projet, et également de son exploitation et de son entretien à long terme;
- L'expertise, l'efficacité et l'innovation du secteur privé sont utilisées pour réaliser des projets d'infrastructure de grande échelle selon les spécifications du secteur public;
- Le secteur privé est payé uniquement selon le rendement, avec des mesures incitatives financières pour la réalisation en temps et en respectant le budget, ainsi que selon l'atteinte de normes de rendement pendant la durée de vie utile du bien.

# Rôle de l'observateur neutre

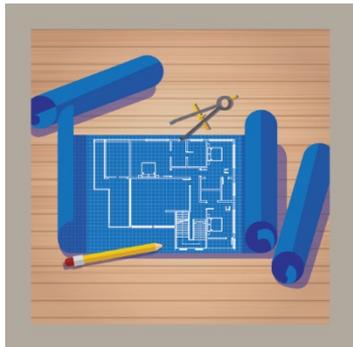
Un observateur neutre (P1 Consulting) a été choisi par l'entremise d'un processus d'approvisionnement ouvert. Cet observateur neutre a été engagé par l'APWD pour la durée du processus d'approvisionnement pour agir en tant qu'observateur objectif tiers qui surveille le processus d'approvisionnement afin de s'assurer qu'il est mené d'une manière juste, ouverte et transparente et de surveiller :

- Le respect du processus d'approvisionnement, les politiques et les lignes directrices de l'APWD;
- Le respect des exigences relatives à la confidentialité et aux conflits d'intérêt;
- Si les critères et procédures d'évaluation sont définis et appliqués de façon équitable, objective et sans préjugé;

S'assurer que tous les répondants/promoteurs sont traités de façon juste et équitable, par exemple, ils reçoivent l'accès aux mêmes informations en même temps.

# Responsabilités du partenaire du secteur privé

Le partenaire du secteur privé de l'APWD sera responsable de la conception, de la construction, du financement, de l'exploitation et du maintien des points d'entrée canadien et américain et du pont, ainsi que de la conception, de la construction et du financement de l'échangeur du Michigan. Il sera également responsable de l'opération et du maintien de l'échangeur du Michigan..



**Concevoir**



**Construire**



**Financer**



**Opérer**



**Maintenir**

# Étape de demande de qualification (DDQ)

- 20 juillet 2015 – 20 janvier 2016
- Six différentes équipes nord-américaines et internationales ont répondu à la DDQ.
- Les six réponses ont subi des évaluations rigoureuses, objectives et par voie de consensus, pour ensuite être sélectionnées.
- Tous les répondants avaient l'obligation de se conformer à toutes les lois en vigueur et au cadre d'intégrité de Services publics et Approvisionnement Canada.
- L'évaluation des DDQ, menée par des experts du secteur privé et du secteur public, fut supervisée par un observateur neutre indépendant qui a conclu que celle-ci était juste, ouverte et transparente.

# Critères d'évaluation de la demande de qualifications

Points/100	Catégories d'évaluation
15	Équipe du répondant et approche au partenariat
20	Équipe de conception – approche et expérience
25	Équipe de construction – approche et expérience
5	Péage
10	Capacité et expérience
10	Approche
20	Finances et financement

# Étape de demande de propositions

- 10 novembre 2016
- Émise aux trois répondants sélectionnés.
- La DDS énonce les conditions et les spécifications requises à la réalisation du projet du Pont International Gordie Howe.
- Les promoteurs devaient préparer et soumettre leur propositions techniques et financières contraignantes, y compris un prix et un calendrier de construction préétablis.
- Au long de cette étape, l'APWD et les promoteurs étaient en constant dialogue par l'entremise de réunions commercialement confidentielles et d'un processus de demande d'informations.

# Demands de propositions – exigences techniques de soumission

Catégories d'évaluation
Sommaire exécutif
Gestion de projets
Conception, construction et opération, maintenance et réparation du pont
Conception, construction et opération, maintenance et réparation du point d'entrée
Conception et construction de l'échangeur du Michigan
Péage et STI
Avantages pour la communauté
Design esthétique préliminaire

# Évaluation des propositions

- Les propositions techniques et financières ont été évaluées par des experts en la matière possédant une expertise exhaustive en génie, en finances et juridique.
- Le pointage technique et le pointage financier ont été combinés
- L'APWD recherchait la proposition qui répondait le mieux aux exigences énoncées dans la DDP et qui offre la meilleure valeur dans la livraison des exigences du projet.
- Le promoteur ayant le pointage global le plus élevé est le promoteur préféré.

# Principes d'évaluation

- Indépendante et sans préjugé
- Menée par des experts et supervisées par des professionnels
- Ségrégation de l'information
- Transparente et confidentielle

# Sélection des évaluateurs

- **Indépendante et sans préjugé;**
  - Doit être indépendant, sans intérêt personnel et non directement responsable de la prise de décisions ou de l'approbation des résultats globaux de l'évaluation;
  - Sont libres de travailler de façon impartiale et d'exprimer leurs opinions librement;
- **Connaissance, expertise et expérience;**
  - Doivent posséder l'expertise requise dans la matière liée au contenu examiné;
  - Sont directement engagés avec le projet, les exigences de la DDP/AP et la méthodologie d'évaluation;
  - Doivent posséder une expérience préalable d'évaluation dans des approvisionnements du secteur privé.

# Évaluation des critères cotés

- Les évaluateurs devaient :
  - Être justes, objectifs, sans préjugé et impartiaux
  - Appliquer une approche cohérente à chaque critère
  - Éviter d'agir de manière arbitraire
  - Ne pas prendre en compte des informations autres que celles soumises dans la proposition
  - Ne pas évaluer une mise en forme médiocre ou un manque d'organisation
  - Documenter minutieusement les résultats et les motifs

# Prochaines étapes

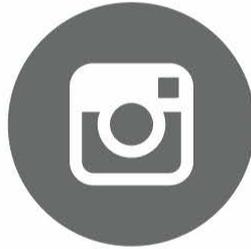
- Travaux préliminaires
  - Faire avancer les travaux de construction au Michigan
  - Cadre temporel : Juillet
- Clôture financière
  - Négocier les détails du partenariat
  - Signer l'accord du projet (contrat valide pendant les 30 prochaines années)
  - Cadre temporel : fin septembre
- Début des travaux de construction
  - Débuter les travaux majeurs de construction
  - Cadre temporel : Automne 2018



@GordieHoweBrg



@GordieHoweBridge



@GordieHoweBrg



@WDBA-APWD



YouTube.com/GordieHoweBridge

[www.wdbridge.com](http://www.wdbridge.com)

Gordie Howe International Bridge Project

